



ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ЦЕНТР ВНЕШКОЛЬНОЙ РАБОТЫ»

СВИДЕТЕЛЬСТВО УЧАСТНИКА

Республиканского круглого стола по обмену передовым педагогическим опытом
«Сетевое взаимодействие как фактор повышения эффективности реализации дополнительных
общеобразовательных программ технической направленности»

выдано

Шапошникову Александру Павловичу, педагогу дополнительного образования

МАУ ДО «Детский физкультурно-оздоровительный центр №8 «Дельфин»

г. Набережные Челны»

И.о.директора

А.П. Моисеева



Елабуга, 2023